

2023/07/24

## دعوة لتقديم مقترحات مشاريع

مقدمة:

الاتحاد الفلسطيني للهيئات المحلية هو مؤسسة شبه حكومية غير ربحية تشكل إطارًا شاملاً يضم تحت رايته كافة الهيئات المحلية الفلسطينية ويعمل معها ومن أجلها لتمكينها من تقديم خدمات أفضل للمواطنين الفلسطينيين، من خلال الدفاع عن حقوق الهيئات المحلية، وتمثيلها على كافة الأصعدة الوطنية، الإقليمية والدولية، وقد تأسس الاتحاد بتاريخ 19 حزيران 1997 في القدس بموجب مرسوم رئاسي.

يكمن دور الاتحاد الفلسطيني للهيئات المحلية في تعزيز الروابط والعلاقات الثنائية بين الهيئات المحلية ونظيراتها الدولية، كما يعمل على تمثيل الهيئات المحلية والدفاع عنها باستخدام كافة وسائل وأدوات الضغط والمناصرة على السلطات المركزية والتشريعية ومزودي الخدمات لمساعدة الهيئات المحلية وإنصافها. إضافة إلى دوره في تطوير أداء الهيئات المحلية من خلال تسهيل تبادل المعلومات والخبرات فيما بينها لمساعدتها في مجالات معينة تساهم في تطوير أداء موظفيها.

مشروع MAAP:

"MAAP" هو اختصار لـ (Multiannual Action Plan) أي خطة العمل متعددة السنوات للاتحاد الفلسطيني للهيئات المحلية، وهو مشروع ممول من قبل الاتحاد الأوروبي EU بشكل أساسي، وبمساهمة الاتحاد الفلسطيني للهيئات المحلية APLA، والوكالة البلجيكية للتنمية – Enabel والمؤسسة الألمانية للتعاون الفني – GIZ.

ويتلخص الهدف العام للمشروع في تقوية التعاون مع وحدات الحكم المحلي في تقديم الخدمات والتنمية المحلية التشاركية وكذلك تحسين المساهمات في التكامل الإقليمي ولا سيما في المناطق المسماة (ج).

ومن أهم المكونات ورزم العمل في هذا المشروع هي رزمة (قيادة مبادرات إبداعية خاصة بالتنمية الاجتماعية والاقتصادية المحلية في المسماة (ج) من خلال الدعم المالي لأطراف ثالثة (المجالس القروية)

وتشتمل هذه الرزمة بشكل أساسي على الأنشطة التالية:

- تصميم وإطلاق نماذج دعوة لتقديم مقترحات مشاريع للمجالس القروية وخاصة في المناطق المسماة (ج)
- المتابعة والدعم الفني للمنح الفرعية (للمجالس في المناطق المسماة (ج))

إضافة للاتحاد الأوروبي كمول رئيسي لهذا المشروع، فقد انضمت الوكالة السويسرية للتنمية والتعاون (SDC) كشريك في تمويل هذه الرزمة من المشروع.



EUROPEAN UNION  
الاتحاد الأوروبي



الاتحاد الفلسطيني للهيئات المحلية  
Association of Palestinian Local Authorities



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Swiss Agency for Development  
and Cooperation SDC

وعليه، فإن الاتحاد الفلسطيني للهيئات المحلية، وبتمويل من الاتحاد الأوروبي والوكالة السويسرية للتنمية والتعاون (SDC)، يدعو المجالس القروية الفلسطينية في الضفة الغربية للتقدم وتعبئة طلبات الحصول على المنح الفرعية لتنفيذ مبادرات ومشاريع تنموية ومجتمعية واقتصادية في المناطق المسماة (ج)، علمًا بأنه سيتم تمويل 26 مشروع لصالح المجالس القروية موزعة على مرحلتين بحيث سيتم تنفيذ 13 منحة في كل مرحلة بحسب الشروط والمعايير التالية:

#### 1. معايير الأهلية وشروط التقديم للحصول على المنحة:

سعيًا للحصول على أفكار ومبادرات مبدعة وخلاقة ومتميزة في المناطق المستهدفة، فإن الاتحاد سيقوم باستدراج مقترحات مشاريع من المجالس القروية في الضفة الغربية ولا سيما تلك الواقعة في المناطق المسماة (ج) أو أجزاء من أراضيها، بحيث تطرح من خلال هذه المقترحات أفكارًا لتحقيق التدخلات المتوخاة، وسيتم اختيار المشاريع والتعاقد مع الهيئات الشريكة بناء على معايير تقييم محددة تخضع لها جميع المقترحات. وأهم المعايير المطلوب توافرها في مقدم الطلب هي:

- هيئة محلية فلسطينية مصنفة (مجلس قروي) أو تجمع من المجالس القروية ضمن منطقة جغرافية محددة
- أن تقع الهيئة المحلية أو جزء منها (وخاصة مكان تنفيذ المشروع) في المنطقة المسماة (ج) من الضفة الغربية
- أن تكون الهيئة المحلية عضوًا في اتحاد الهيئات المحلية ومسددة لرسوم العضوية لغاية العام 2023

#### 2. المشاريع المؤهلة للتقييم (المجالات المقترحة للمشاريع):

المشاريع التي سيتم اختيارها للاستفادة من المنح الجزئية في البرنامج بشكل رئيسي تقع بشكل عام ضمن المواضيع الرئيسية التالية:

1. المشاريع التنموية الاقتصادية: ويقصد بها المبادرات التي تهدف إلى تنمية الاقتصاد المحلي كبرامج تطوير الأعمال الصغيرة والمبادرات الاقتصادية، وتشغيل الأيدي العاملة، وبرامج التدريب المهني المتخصص والتي من الممكن أن تشمل التدريبات والدعم الفني في مجالات التخطيط وإدارة الأعمال أو التسويق والإدارة المالية ودعم الشراكات بين المؤسسات المحلية والدولية.
2. مشاريع دعم وتطوير الخدمات الاجتماعية، وخاصة المشاريع التي من شأنها تطوير الوصول إلى الخدمات الاجتماعية والمرافق العامة بما في ذلك بناء القدرات والتدريبات والتعاون والتخطيط.
3. المشاريع البيئية: وتشمل المشاريع التي من شأنها الحفاظ على البيئة وتعزيز التنمية المستدامة كإدارة النفايات الصلبة ومشاريع الطاقة المتجددة وإعادة التشجير وتخضير الأراضي والحفاظ على المصادر الطبيعية وحمايتها وتطويرها كينابيع المياه والأحراش والمحميات الطبيعية والحدائق العامة.
4. مشاريع تطوير المجتمع وخاصة المشاريع الشبابية والمبادرات النسوية والبيئية وبرامج الخدمات الاجتماعية.



EUROPEAN UNION  
الاتحاد الأوروبي



الاتحاد الفلسطيني للهيئات المحلية  
Association of Palestinian Local Authorities



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Swiss Agency for Development  
and Cooperation SDC

5. المشاريع الثقافية والحفاظ على الموروث الثقافي، وتشمل مشاريع إدارة وحفظ المواقع التاريخية والسياحية وخاصة المهتدة بالمواد وكذلك المتاحف والفعاليات الثقافية، وتشمل تقديم مساعدات فنية في إدارة المواقع التاريخية والفعاليات الثقافية والتخطيط والتسويق السياحي وتمكين الشراكات والتعاون الثقافي بين المؤسسات المحلية والدولية.
6. مشاريع تطوير المناطق الريفية والزراعية، كأنظمة الري المختلفة، وتوسيع المناطق الزراعية من خلال استصلاح وتطوير الأراضي الزراعية، وتأهيل الطرق الزراعية التي تمكن الوصول للأراضي الزراعية وحمايتها، ومشاريع الثروة الحيوانية المختلفة، بما يشمل تقديم الدعم الفني والتدريب اللازم في مجال التدريبات الزراعية والتسويق وأنظمة الزراعة الحديثة والشراكات بين المؤسسات وغيرها.
7. مشاريع تمكين النساء، وتشمل مشاريع الارتقاء بالنوع الاجتماعي وتمكين النساء وخاصة في المجتمعات المهمشة والقروية كمشاريع ريادة الأعمال ومشاريع خلق فرص عمل للنساء وزيادة دخل الأسر وبرامج مناهضة العنف ضد المرأة والبرامج الصحية الخاصة بالمرأة وغيرها.
8. مشاريع تطوير الشباب، كبرامج ريادة الأعمال للشباب ومبادرات القيادات الشابة والبرامج الإرشادية وخلق فرص عمل للشباب.
9. مشاريع تحقيق العدالة وحقوق الإنسان، كتقديم المساعدات القانونية وبرامج تعليمية، وبناء القدرات حول حقوق الإنسان والمناصرة وغيرها من القضايا.

### 3. المخصصات المالية للمنح:

إن طبيعة المشروع وآليات التنفيذ من قبل الهيئة المحلية هي من تحدد الميزانية اللازمة للمشروع وبسقف لا يتجاوز (25,000 يورو) كحد أعلى و (10,000 يورو) كحد أدنى لكل منحة منفردة، ويحتفظ الاتحاد الفلسطيني للهيئات المحلية بحقه في عدم تحويل السقف الأعلى لكل منحة في حال تم استكمال الأعمال المطلوبة بحسب المقترح المقدم وتحقيق أهداف المشروع، وبالمقابل على كل هيئة محلية من القائمة النهائية الموافق عليها أن تقدم تعهداً خطياً بتغطية كافة المبالغ التي قد تزيد عن السقف المخصص لكل منحة في حال تم تنفيذ أعمال تتجاوز قيمتها السقف المرصود لكل منحة، وكذلك ستعطي ميزة للمشاريع التي ستضمن مساهمة محلية من المجلس القروي أو أية مؤسسات شريكة من المجتمع المحلي أو مؤسسات دولية.

### 4. منهجية التقديم:

تتم عملية التقديم للحصول على المنحة من خلال عدة خطوات وبالتسلسل التالي:

1. دعوة لتقديم مقترح أولي لفكرة المشروع (Concept Note)، بحيث يتم الاعلان عن تقديم اوراق المقترحات الأولية للمشاريع ضمن التعليمات والإرشادات ومجالات المشاريع الموضحة مع الدعوة، ومن خلال هذا المقترح تقوم كل هيئة محلية متقدمة بتوضيح الفكرة العامة حول مقترحها والفئات المستفيدة والأهداف العامة والتقديرية الأولية لتكلفة المشروع.
2. تقييم المقترحات الأولية، بحيث تقوم لجنة مكونة من اتحاد الهيئات المحلية والاتحاد الأوروبي والتعاون السويسري بعمل تقييم للمقترحات الأولية المقدمة بحسب المعايير المحددة، وستقوم اللجنة باختيار قائمة بأفضل المشاريع والأفكار المقدمة من بين الطلبات.

3. سيتم دعوة الهيئات المحلية من القائمة الأولية التي تم اختيارها من قبل اللجنة لتقديم طلب مفصل لمشروعهم بحيث سيشتمل على معلومات تفصيلية حول المشروع المقترح، الميزانية التفصيلية، خطة التنفيذ الزمنية، الموقع الجغرافي، وكل التفاصيل الأخرى من خلال نموذج خاص مصمم لغرض شرح تفاصيل المشروع.
  4. تقييم طلبات المشاريع المقدمة، بحيث تقوم نفس اللجنة بعمل تقييم للطلبات المقدمة بناء على معايير أعلى ومحددة أهمها أثر المشروع العام ومعايير الاستدامة والانسجام مع رؤية الاتحاد وانسجامه مع محددات التنمية المستدامة، ونتيجة لهذا التقييم سيتم الخروج بالقائمة النهائية من المشاريع الفائزة ليتم دعم فكرتها وتنفيذها.
  5. يقوم الاتحاد بتبليغ الهيئات الفائزة بشكل رسمي، كما تتم عملية استهداف لهذه الهيئات بعملية بناء القدرات اللازمة من خلال تدريبات متخصصة كل في مجال ونطاق مشروعه، بحيث تشمل هذه التدريبات رفع قدرات الهيئة المحلية من خلال مدربين متخصصين في مختلف قطاعات المشاريع الفائزة لتطوير فكرة مشروعها وتنفيذه بشكل ناجح ومتكامل ومتابعته والتحقق من استدامته.
  6. التنفيذ والمتابعة، بحيث يتم متابعة تنفيذ المشاريع على أرض الواقع استناداً على المعايير والمواصفات المطلوبة، وهذا سيتطلب زيارات ميدانية وتقارير دورية وتقييم لنتائج المشاريع.
  7. استدامة المشاريع المنفذة، بحيث سيقوم الاتحاد وبالتعاون مع الهيئات المحلية بالتأكد من استدامة المشاريع المنفذة بعد الانتهاء منها، وهذا قد يتطلب تكرار قصص النجاح وبناء نماذج للمشاريع المنفذة وإقامة شراكات مع مؤسسات مختلفة لتكرار مثل هذه المشاريع وقصص النجاح.
5. **معايير التقييم واختيار المشاريع:**
- تقوم اللجنة الفنية المختصة بدراسة ومراجعة وتقييم جميع طلبات المنح المقدمة من قبل المجالس القروية، ويتم اختيار المبادرات الفائزة بناء على معايير ومرجعيات محددة أهمها:
1. ملاءمة وانسجام المقترح المقدم مع الاحتياج الحقيقي للمجتمع المحلي والأولويات المجتمعية، ومدى ترابطه مع الرؤية والأهداف التنموية للهيئة المحلية والخطط الاستراتيجية والتطويرية المبنية على أساس المشاركة المجتمعية
  2. الجدوى الحقيقية من تنفيذ المشروع بما يشمل الدراسة الحقيقية لإمكانيات الهيئة المحلية لتنفيذ هذا المشروع وتوفير الموارد البشرية والمجتمعية لنجاح التنفيذ واستدامته بعد التنفيذ
  3. أثر المشروع على المجتمع المحلي والذي تحدده الشريحة المستفيدة من المشروع، وكذلك التغيير المستدام الذي قد يحدثه ومدى قدرة المشروع على تحقيق النتائج المرجوة منه.



EUROPEAN UNION  
الاتحاد الأوروبي



الاتحاد الفلسطيني للهيئات المحلية  
Association of Palestinian Local Authorities



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Swiss Agency for Development  
and Cooperation SDC

4. الاستدامة، وهي من أهم عناصر التقييم بحيث يتم قياس مدى قدرة المجتمع المحلي والهيئة المحلية على المحافظة على استدامة المشروع وتحقيق أثره على المستوى البعيد وخاصة بعد عملية التنفيذ والتسليم الأولي للمشروع.
5. المستوى الإبداعي والتميز للأفكار المقدمة والمقترحات المطروحة بحيث تبرز قدرة المشروع على خلق طرق إبداعية من خلال حلول لمواكبة الاحتياجات والتحديات المجتمعية.
6. خلق شراكات وخاصة بين الهيئات المحلية والمؤسسات المجتمعية ومؤسسات محلية أو دولية من أجل حشد الدعم والاستفادة من الموارد المختلفة لتنمية وتطوير المبادرات المقترحة.
7. مدى الحاجة للمشروع، وما هو حجم المشكلات التي سوف يقوم المشروع بإيجاد حلول لها، وما هو عدد المواطنين من المجتمع المحلي الذين سوف يتأثرون بشكل مباشر جراء تنفيذ المشروع.
8. ميزانية المشروع، هل هي ضمن نطاق المنح المقررة، وهل الميزانية المطلوبة منسجمة مع تحقيق الأهداف المتوخاة، وكيفية توزيع المبالغ بالنسبة للأنشطة المختلفة والفعاليات التي يشملها المشروع.
9. الإطار الزمني للتنفيذ، وهل هو منسجم مع متطلبات المنحة، وهل يوجد أية مخاوف أو تهديدات لعدم قدرة الهيئة المحلية على تنفيذ المشاريع في الوقت المحدد لها.
10. مستوى الأطراف الرئيسية واللاعبين الرئيسيين في المشروع، وحجم التنسيق المطلوب مع الجهات الرسمية ومؤسسات الدولة ومنظمات المجتمع المحلي.
11. بناء القدرات، ومدى قدرة المشروع على رفع قدرات ومهارات أفراد أو مؤسسات المجتمع المحلي في مجالات معينة ذات صلة مباشرة بتنفيذ أنشطة المشروع.
12. خطة المتابعة والتقييم للمشروع، وكيفية قياس معايير النجاح والتطور للمشروع بعد تنفيذه، وآلية جمع مؤشرات القياس
13. إدماج النوع الاجتماعي في تنفيذ أنشطة المشروع، أو أثر مخرجات المشروع في المساواة بين الجنسين
14. الأثر البيئي للمشروع، وكيف يمكن للمشروع المساهمة في الحد من الآثار البيئية السلبية وتعزيز الاستفادة من الموارد الطبيعية
15. موقع تنفيذ المشروع (بحيث يجب أن يكون في المنطقة المصنفة ج).

وفيما يلي النقاط والمعايير الرئيسية التي سيتم على أساسها تقييم النموذج الأولي لفكرة المشروع المقدم:

1. مدى ارتباط المشروع بحاجة الهيئة المحلية والمجتمع المحلي، ومدى أولويته بالنسبة للخطط الاستراتيجية والتنموية للهيئة
2. بناء الشراكات سواء بين أكثر من مجلس قروي أو مع مؤسسات المجتمع المحلي أو المنظمات الدولية أو الجهات المانحة الأخرى أو الوزارات والجهات ذات الصلة



EUROPEAN UNION  
الاتحاد الأوروبي



الاتحاد الفلسطيني للهيئات المحلية  
Association of Palestinian Local Authorities



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Swiss Agency for Development  
and Cooperation SDC

3. أثر المشروع على المجتمع المحلي، البيئة، النوع الاجتماعي والطفل، وكذلك عدد المستفيدين المباشرين وغير المباشرين من المشروع وزيادة دخل الأسر خلق فرص عمل.
4. الاستدامة وقدرة المشروع على الاستمرارية والتطور بعد الانتهاء من التنفيذ
5. الميزانية اللازمة لتنفيذ المشروع (ضمن حدود المنحة)، ومساهمة الهيئة المحلية أو الشركاء الآخرين في المشروع، وكذلك المدة الزمنية اللازمة للتنفيذ.
6. ملاحظات عامة:
  1. الطلبات التي يوجد بها نقص في المعلومات المطلوبة و/أو إذا كانب المعلومات المقدمة غير دقيقة و/أو غير صحيحة، أو أن المعلومات المقدمة متعارضة ومتناقضة سيتم رفضها
  2. يتم تعبئة النموذج باللغة العربية فقط طباعة وفي الخانات المحددة كما هو في نموذج طلب المنحة.
  3. طريقة ومكان تقديم مقترحات المشاريع:
- يجب على الهيئة المحلية طباعة وختم وتوقيع نموذج مقترح المشروع كما هو مطلوب، وتسليمه يدوياً في مغلف مغلق في مقر الاتحاد على العنوان التالي: 10 شارع جبرا الأنقر- الطابق الثاني- عمارة صفد- الماصيون- رام الله- فلسطين.
- كذلك يجب إرسال مقترحات المشاريع موقعة ومختومة عبر البريد الإلكتروني وبصورة (PDF) على العنوان التالي: [info@apla.ps](mailto:info@apla.ps)
4. يجب على الجهة المتقدمة التحقق من اكتمال طلب مقترح المشروع، والتحقق من صحة اسم المؤسسة واسم المشروع وعناوين وأرقام هواتف الأشخاص المخولين بالمتابعة.
5. الموعد النهائي لتقديم مقترحات المشاريع هو: يوم الخميس الموافق 2023/8/24 الساعة الثالثة من بعد الظهر
6. لطلب معلومات إضافية أو للاستفسار:
  - يمكن للجهات الراغبة في التقدم لمنحة البرنامج طلب معلومات إضافية، أو الاستفسار عن أية أمور غير واضحة أو غير مدرجة ضمن هذه التعليمات، وذلك بإرسال رسالة طلب استفسار أو طلب معلومات إضافية من خلال العنوان التالي: [info@apla.ps](mailto:info@apla.ps) أو بواسطة الاتصال على رقم الاتحاد : 972-2-2960712+ أو من خلال التواصل مع مدير وحدة المشاريع في الاتحاد (م. محمد مصلح) من خلال البريد الإلكتروني التالي: [m.musleh@apla.ps](mailto:m.musleh@apla.ps) ، أو من خلال رقم الجوال 972 597 315171+
7. لطلب يمكن طلب المعلومات الإضافية أو الاستفسار طيلة فترة تقديم الطلبات، وسوف يتم الرد على الأسئلة والاستفسارات فوراً أو خلال يومي عمل من يوم الإرسال بحد أقصى.
8. سيقوم الاتحاد بعقد لقاءات مع المجالس القروية للاستفسار عن استفساراتهم وإرشادهم في تعبئة طلبات المشاريع وفي جميع المناطق (الشمال، الوسط والجنوب)، وسيتم تحديد تواريخ وأماكن هذه اللقاءات لاحقاً بحيث يتم مراسلة الهيئات المحلية بهذا الخصوص.

## 6. التقييم واختيار مقترحات المشاريع

تتم مراجعة وتقييم مقترحات المشاريع المقدمة للاتحاد من قبل اللجان المختصة من طواقم الاتحاد وممثلين عن الاتحاد الأوروبي والتعاون السويسري، ويحتفظ الاتحاد بحقه في الاستعانة بخبراء خارجيين لمساعدته في عملية التقييم إن لزم الأمر. وبشكل عام يتم تقييم مقترحات المشاريع وفق التسلسل التالي:

### المرحلة الأولى: التقييم الأولي – تقييم نموذج المقترح الأولي لفكرة المشروع

تقوم اللجنة المختصة بدراسة وتقييم جميع الطلبات المقدمة وتحضير قائمة بالمشاريع التي اجتازت المرحلة الأولى من التقييم، ويقوم الاتحاد بإرسال رسائل للهيئات المحلية التي اجتازت المرحلة الأولى من التقييم لدعوتهم لتعبئة الطلب المفصل للمشروع المقترح، كما ويقوم الاتحاد بإرسال رسائل اعتذار عن عدم اختيار مشاريع الهيئات المحلية التي لم تجتز مرحلة التقييم الأولى.

يمكن أن يطلب الاتحاد معلومات إضافية من بعض الجهات المتقدمة للمساعدة في تقييم مقترحات المشاريع، وفي حال لم يتم تسليم المعلومات المطلوبة خلال 10 أيام من يوم تسلم الرسالة فإنه سيتم رفض المقترح.

المعلومات المطلوبة قد تشمل: معلومات حول الطاقم الإداري والتنفيذي للمشروع، الخطة التنفيذية للمشروع، خطة المتابعة والتقييم والمعلومات الكاملة حول المؤسسة والمؤسسة/ات الشريكة.

### المرحلة الثانية: تقييم طلبات المشاريع التفصيلية

يتم تقييم مقترحات المشاريع التي اجتازت المرحلة السابقة من التقييم من قبل لجنة فنية مختصة، بحيث يتم تقييمها بناء على معايير التقييم المطلوبة في دعوة طلب التقديم بمقترحات المشاريع، ويتم اختيار القائمة النهائية من المشاريع الفائزة، بحيث يقوم الاتحاد بإرسال رسائل للهيئات الفائزة ورسائل اعتذار للهيئات التي لم تفز مع احتفاظ الاتحاد بحقه في عدم إبداء أسباب الرفض.

سيتم الطلب من كل هيئة محلية تم الموافقة على مشروعها تقديم نسخة من قرار الهيئة الإدارية في المجلس القروي تبين فيه الموافقة على قبول المنحة والشروط المحددة لها.

المرحلة الثالثة: تدريب الهيئات المحلية في مجالات المشاريع والافكار المقدمة من قبلها بهدف تطوير فكرة المشروع والمساعدة والدعم الفني في تحضير التصاميم ووثائق العطاءات من أجل التنفيذ الأمثل والاستدامة بعد الانتهاء من التنفيذ.

### المرحلة الرابعة: التعاقد وبدء التنفيذ

### المرحلة الخامسة: المتابعة والتقييم

### المرحلة السادسة: الاستلام والصرف وإغلاق المشروع